

DÉCEMBRE 2025

Newsletter



L'édition de Jean-François Palus (H.84)
Président de la Fondation HEC

Chers diplômés/Chers camarades,

Si je suis resté si proche d'HEC au fil des années, c'est parce que l'École a profondément influencé ma vie personnelle et professionnelle. Ce n'est pas seulement de la reconnaissance : **j'aime HEC !** J'aime ce qu'elle est devenue, ce qu'elle représente, j'aime les défis qu'elle relève et les valeurs qu'elle véhicule. C'est avec cette conviction que je succède à Olivier Sevillia (MBA.90), dont je salue le travail remarquable durant ces 7 années à la tête de la Fondation. Je le remercie chaleureusement pour son engagement déterminant et pour son accompagnement dans cette transition.

La soirée de lancement de la campagne et le Dîner de Gala HEC Alumni qui se sont tenus fin novembre, ont montré à quel point notre communauté est alignée autour de l'ambition portée par la stratégie d'HEC : Nouvelles Responsabilités. Cette feuille de route vise à mettre l'excellence académique, la recherche et tout l'écosystème HEC au service de l'impact sociétal, de l'innovation et du développement des talents.

C'est pour rendre cette ambition possible que nous avons lancé la campagne HEC Campus of the Future, avec un objectif de recevoir **300 millions d'euros** d'ici 2031, année des 150 ans de l'École. Cette mobilisation doit permettre de soutenir les projets stratégiques de l'École et d'accompagner la transformation du campus, étape décisive pour préparer l'avenir d'HEC. Et les premiers signaux

sont déjà très encourageants avec un tiers de l'objectif atteint, **plus de 1 700 donateurs** déjà engagés, plusieurs contributions majeures et une levée de fonds record d'**1 million d'euros** lors du Dîner de Gala.

Mais pour réussir, nous avons besoin de toute la communauté.

Les Alumni ont un rôle essentiel à jouer aux côtés d'entreprises, fondations et amis d'HEC. Être mécène, ce n'est pas « payer un impôt sur le souvenir » : c'est avoir un impact sur l'avenir de l'École en tant que plateforme d'éducation leader en Europe, c'est s'engager au service d'une cause - notamment celle du tremplin social -, c'est donner à l'École les moyens financiers d'accomplir pleinement sa mission et assurer sa capacité à faire vivre ses valeurs dans la durée.

Au-delà de l'objectif ambitieux que nous nous sommes fixés, notre souhait serait qu'**1 diplômé sur 4 devienne donateur**, et ainsi passer de 6 000 à **20 000** donateurs.

Chacun peut contribuer, à son niveau, à transformer l'École et à préparer les générations qui façonnent le monde de demain.

Je vous invite chaleureusement à rejoindre cet élan collectif et à participer, avec nous, à écrire le futur d'HEC Paris.

Avec toute mon amitié et ma reconnaissance,

L'essentiel en 3 minutes



L'initiative

Votre Association

The graphic features a white background with orange and blue borders. In the top left corner are the logos for "HEC ALUMNI" and "VOLUNTEERS FOR GOOD". Below them is a blue banner with white text: "JOURNÉE D'OUVERTURE AU BÉNÉVOLAT" and "JEUDI 4 DÉCEMBRE 2025, TOUTE LA JOURNÉE À L'ASSOCIATION". To the right of this is a blue text block: "Viens découvrir les opportunités de missions bénévoles et rencontrer tes camarades HEC dans le secteur associatif !". At the bottom right, several hands are holding up large wooden letters spelling out "VOLUNTEER".

La journée d'ouverture au bénévolat le 4 décembre dernier dans les locaux d'HEC Alumni.

Cette journée, célébrée chaque année dans le cadre de l'initiative de l'ONU, met en lumière l'engagement de celles et ceux qui donnent de leur temps pour les autres. "Bénévoler", c'est partager son énergie et ses compétences, que ce soit une heure par semaine ou quelques demi-journées, sur le terrain ou dans la gouvernance associative, dans tous les secteurs.

De nombreux alumni sont venus s'informer. Un grand merci à [HEC Volunteers for Good](#) pour l'organisation de cet évènement.

Notre sélection HEC Stories



HEC Alumni : un Dîner de Gala 2025 qui célèbre l'avenir

Près de mille diplômés, partenaires et amis d'HEC se sont retrouvés au Pavillon Gabriel, au cœur de Paris, pour la cinquième édition du Dîner de Gala HEC. La soirée, précédée du lancement de la nouvelle campagne de la Fondation HEC, a mis en lumière le grand projet de rénovation du campus. Dans le cadre prestigieux de ce bâtiment du XIX^e siècle, baigné d'une lumière aux couleurs de l'École, la communauté a célébré son attachement à HEC et affirmé son ambition pour les générations futures.

[Lire l'article HEC Stories.](#)



Un épisode exceptionnel pour HEC We&men

Dans le dernier épisode de *Trajectoires*, [Hélène Bourbouloux \(H.95\)](#) passe le flambeau à [Claudia Montero \(H.97\)](#). Un échange bref, inspirant, qui revient sur 4 ans de transformations majeures et dévoile les ambitions fortes de la nouvelle présidente.

[Ecouter le podcast.](#)

Sur le campus



HEC Paris conserve son rang de deuxième Business School en Europe

À l'approche de la fin de l'année 2025, le Financial Times (FT) a publié son classement annuel des Business Schools européennes, plaçant HEC Paris au 2^e rang en Europe. Ce classement agrège les résultats de cinq catégories de programmes (MBA, Executive MBA, Master in Management (MiM), et Executive Education Open et Custom) offrant une vue d'ensemble à 360° de la performance de 100 institutions d'enseignement supérieur.

[Pour lire l'article, cliquez ici !](#)

HEC Talks
THE FORUM
FOR CURIOSITY & DIVERSITY

OLEKSANDRA MATVIICHUK

Human rights lawyer, Head of the Center for Civil Liberties,
Nobel Peace Prize recipient (2022)

STRIVING FOR PEACE: THE ROLE OF CIVIL SOCIETY IN A WORLD AT WAR

December 9 | 8 pm (cest) | HEC campus Amphi Bellon | LIVE STREAM | BUSINESS FOR PEACE | HEC: DÉBATS

Une lauréate du Prix Nobel de la paix à HEC Paris : la guerre en Ukraine et le rôle de la société civile dans un monde en conflit

Le 9 décembre, nous avons eu l'honneur d'accueillir sur le campus d'HEC Paris Oleksandra Matviichuk, Lauréate du Prix Nobel de la Paix 2022. Avocate ukrainienne spécialiste des droits humains, elle a livré un témoignage puissant à un moment charnière : alors que nous entrons dans la quatrième année de la guerre menée par la Russie contre l'Ukraine, qu'elle définit comme « un combat déterminant entre l'autoritarisme et la démocratie ». Oleksandra Matviichuk a appelé le public à se dresser contre la souffrance humaine et a souligné que la neutralité face aux actions de la Russie ne fait qu'encourager de nouvelles agressions et prolonger l'injustice.

[Regardez son intervention en replay.](#)



Deloitte, HEC Paris et la Fondation HEC unissent leurs forces et créent ensemble la Chaire de la recherche "AI for Business Innovation"

Une belle collaboration qui vise à explorer comment faire de l'IA responsable un véritable moteur d'innovation pour les entreprises. Portée par Christophe Pérignon, Professeur et Doyen associé à la Recherche à HEC, la Chaire s'attaque

à des enjeux clés : une IA fiable, transparente, performante et éthique ! La signature de la chaire s'est tenue début novembre en présence de David Dupont-Noël (CEO Deloitte France et Afrique francophone) et était suivie d'une table ronde sur *"How to Build Lasting Trust in AI"*, réunissant [Claire Calméjane \(H.06\)](#), Olivier Fliche, David Restrepo Amariles, Marcin Detyniecki, Richard Eudes et Christophe Pérignon.

[Pour lire l'article, cliquez ici !](#)

Les RDV à ne pas manquer

16/12/2025 de 8h00 à 10h00 (GMT+2) - HEC Alumni

Conférence "Comment naviguer dans l'incertitude" avec Albert Meige, Ludovic Chaker et François Cazals

L'incertitude n'est plus un accident de parcours : c'est devenu notre décor (professionnel) permanent. Disruption technologique, IA générative, tensions géopolitiques, volatilité économique, chaînes de valeur redessinées... Consultant en transformation ou dirigeant d'équipe, tu l' observes tous les jours : la question n'est plus « comment éviter l'incertitude », mais « comment en tirer parti ».

[S'inscrire.](#)

20/12/2025 - HEC Alumni

HEC Companionship for a Purposeful Career Program - Janvier - Avril 2026

Dernières places ! **HEC Companionship for a Purposeful Career 2026** : et si vous donnez un nouveau sens à votre leadership ?

Rejoignez ce programme unique où alumni et étudiants HEC expérimentent ensemble les enjeux du purposeful leadership.

[S'inscrire.](#)

